INTERIM MANAGEMENT · DIGITAL BANKING · AGILE TRANSFORMATION · AI-ENABLEMENT

Interim Lead Digital Banking & Agile Transformation

Interim Manager mit 25+ Jahren Führungs- und Transformationserfahrung – P&L-Verantwortung, 15 Jahre Bank-Bereichsleitung (§ 25c KWG) und agile Skalierung bis auf Konzernebene (>1.000 IT-Mitarbeitende, bis zu 300 Teams). Workshops, AI-Enablement und Vakanzüberbrückung für Banken, Versicherungen und Energie.

»Ich mache Teams zu Legenden.«

25+	300+	1.000+
Jahre Erfahrung	Teams gecoacht	Workshops

mail@mario-kraus.de

linkedin.com/in/mario-kraus · mario-kraus.de

ÜBER MICH

Mario Kraus

Agile Lead, Interim Manager für Digital Banking & Agile Transformation und Geschäftsführer der online-banker.de GmbH. Fachbuchautor mit über 25 Jahren Führungserfahrung in Banken, Versicherungen, Energie und IT.

Mein Profil vereint klassische Führungsverantwortung mit agiler Expertise: P&L-Verantwortung, 15 Jahre Bank-Bereichsleitung (§ 25c KWG) und die Skalierung agiler Operating Models bis auf Konzernebene – über 1.000 IT-Mitarbeitende und bis zu 300 Teams. Dazu kommt AI-getriebene Transformation samt KI-Governance in stark regulierten Umfeldern (KWG, BaFin, EnWG).

Co-Autor von „Happy Projektmanagement mit Scrum“ und Initiator des AGILE MASTERS Degree.

Führungsprofil

- 25+ Jahre Führungs- und Transformationserfahrung
- P&L-Verantwortung bis 50 Mio. EUR, Personalverantwortung bis 200 Mitarbeitende
- 15 Jahre Bank-Bereichsleitung (§ 25c KWG), Leiter Medialer Vertrieb
- Skalierung agiler Operating Models: >1.000 IT-Mitarbeitende, bis zu 300 Teams
- Coaching von Führungskräften (L1/L2) und C-Level-Advisory
- Geschäftsführer der online-banker.de GmbH seit 2016

Zertifizierungen

Ausgebildeter Bankvorstand (§ 25c KWG) · Diplomierter Bankbetriebswirt · Advanced Certified Scrum Master & Product Owner · Professional Scrum Master I & II · Professional Scrum Product Owner I & II · PRINCE2 Agile Foundation · ITIL 4 Foundation · Anthropic: Building with Claude AI · Anthropic: Introduction to MCP · Anthropic: Agent Skills & Claude Code · Gen AI · AGILE MASTERS Degree · Führungskräftetrainings, Moderation, Zeit- & Konfliktmanagement

Toolkit

Azure DevOps · Jira & Confluence · Miro · Mural · Conceptboard · Mentimeter · Plickers · Lovable.dev (L4 Platinum) · Claude Code · MCP · Salesforce & CRM · SQL · CreaLog Sprachautomatisierung

Sprachen

Deutsch (C2) · Englisch (B2) · Französisch (A2)

REFERENZEN

Ausgewählte Projekte

Wavestone

2026

Agile Lead & Transitionsarchitekt (Interim)

HERAUSFORDERUNG

Steuerung komplexer Transformationsprogramme in regulierten Branchen (Banking, Insurance, Energie) – von skalierbaren Zielbildern bis zur Enterprise-Skalierung, inklusive kurzfristiger Übernahme von Führungsverantwortung.

LÖSUNG

End-to-end Design von Operating Models und Governance-Strukturen, Coaching von Teams und Führungskräften, C-Level-Advisory zu Roadmaps und Organisationsentwicklung sowie aktive Rolle in Bids und Pitches.

ERGEBNIS

Belastbare Delivery-Mechaniken und Portfolio-Steuerung, erweitertes Beratungsportfolio und Positionierung als Experte für Banken und Versicherungen.

EnBW

2024 – 2026

Agile Lead

HERAUSFORDERUNG

Agile Transformation von ca. 1.000 IT-Mitarbeitenden in einem Energiekonzern – funktionale Einheiten brauchten neue, wertgetriebene Strukturen.

LÖSUNG

Coaching von 10+ Führungskräften der Ebenen L1/L2 und multiplen Teams. Methodische Begleitung von AI-Evaluierungsprojekten und Moderation von Planning-Prozessen.

ERGEBNIS

Etablierung agiler Produkt-Teams im Konzernumfeld mit hoher Akzeptanz, gesteigerter Mitarbeiterzufriedenheit und Retention.

Allianz

2017 – 2024

Executive Agile Coach

HERAUSFORDERUNG

Einführung agiler Arbeitsweisen für bis zu 300 Teams in Deutschlands größtem Versicherer – vom Management bis zum operativen Team.

LÖSUNG

Aufbau und Begleitung eines Tribes für Unfall- und Sachversicherungen. Coaching von Management, Product Ownern und internen Agile Mastern. Moderation komplexer Planungsprozesse.

ERGEBNIS

Skalierung agiler Methoden auf zahlreiche Teams und Tribes. Nachhaltige Verankerung agiler Werte und Prozesse.

Württembergische Versicherung

2023 – 2024

Product Owner Coach

HERAUSFORDERUNG

Ausbildung, Coaching und Sparring ausgewählter Product Owner – Aufbau eines klaren Rollenverständnisses mit Fokus auf Ergebnisverantwortung.

LÖSUNG

Feedback-Trainings, Dependency-Management, Stakeholder-Mapping und Priorisierung auf Epic-Ebene. Moderation und Optimierung von Scrum-Events.

ERGEBNIS

Übergang von transaktionaler zu transformationaler Führung. Höhere Wirksamkeit der Product Owner und klar gesteuerte Stakeholder-Erwartungen.

Bankrechenzentrum

2016 – 2018

Chief Product Owner & Scrum Master (Interim Delivery Lead)

HERAUSFORDERUNG

Paralleler Rollout erfolgskritischer Banking-Produkte für 10 Bankinstitute – unter hohem Zeitdruck, regulatorischen Anforderungen und komplexem Stakeholdermanagement.

LÖSUNG

Übernahme der Ergebnisverantwortung als Interim Delivery Lead, Leitung und Coaching von Entwicklungsteams, agile Methoden, Testing und Abnahme.

ERGEBNIS

Erfolgreicher Rollout für alle 10 Institute. Signifikante Steigerung der Produktivität, Stakeholder-Akzeptanz und stabile regulatorische Prozesse.

WORKSHOP-FORMATE

Maßgeschneiderte Workshops

Jeder Workshop wird individuell auf Ihre Situation zugeschnitten. Ob vor Ort oder remote – ich bringe die Struktur, Sie bringen die Themen.

Agile Team-Workshops
Sprintzyklus aufsetzen, Skillmatrix entwickeln, Teamdynamiken optimieren. Für neue und bestehende Teams.

Planning & Alignment
PI Planning, OKR-Workshops, Quartalsplanung. Komplexe Planungsprozesse strukturiert moderieren.

Transformation, Change & Scrum Boards
Agile Transition begleiten, professionelle Scrum Boards aufbauen und etablieren, Führungskräfte-Coaching für nachhaltige Veränderung.

100 Prozent Innovation
Bei Bedarf ergänze ich ausgewählte Design-Thinking-Elemente, z. B. Ideation- oder Strukturierungsformate.

INTERIM MANAGEMENT

Interim Management für Banken, Versicherungen & Energie

Wenn Führungsverantwortung schnell, strukturiert und mit echter Banking-Expertise übernommen werden muss: Ich springe kurzfristig ein, stabilisiere den Betrieb und treibe gleichzeitig die agile Transformation voran.

Vakanzüberbrückung & Head of / Director Digital Banking / Direct Sales
Sofortige Übernahme von Führungsverantwortung in Banken und Versicherungen bei plötzlichem Abgang, Krankheitsfall oder Umstrukturierung. Stabilisierung des Teams, Sicherstellung von P&L und regulatorischen Prozessen sowie klare Übergabe an die Nachfolge.

Agile Delivery Lead / Head of Agile Practice
Turnaround von ins Stocken geratenen Großprojekten oder Reorganisations-Mandate. Überführung klassischer Vertriebs- und IT-Strukturen in agile Einheiten, Aufbau einer Product-Organisation und Etablierung skalierbarer Delivery-Prozesse.

Interim Lead Service Center & Mediale Vertriebswege
Modernisierung und Digitalisierung von Vertriebs- und Kundenschnittstellen unter Einbindung moderner Toolsets wie Jira und Azure DevOps. Schnittstelle zwischen Service, Vertrieb und IT, mit Fokus auf messbare Kundenzufriedenheit und Effizienz.

AI-Enablement & KI-Governance in regulierten Branchen
Evaluierung und Einführung von KI-Anwendungsfällen entlang der Anforderungen von KWG, BaFin und EnWG. Aufbau schlanker KI-Governance, Befähigung von Führungskräften und Teams sowie Verankerung im Portfolio- und Priorisierungsprozess.

STIMMEN AUS DER PRAXIS

LinkedIn Empfehlungen

Originalstimmen aus LinkedIn – auf Wunsch teil-anonymisiert mit Vorname und Rolle/Branche.

> *«Mario formt Teams mit einer gesunden Mischung aus Humor, Gelassenheit und Zielstrebigkeit und führt sie sicher ans Ziel.»*
>
> — Jakob, Product Owner · Versicherung

> *«Mario hat Charisma, verbreitet gute Stimmung, moderiert unermüdlich und dient den Menschen aus dem Herzen.»*
>
> — Alexandra, Agile Community · Coaching

> *«Trotz herausfordernder Umstände transformierte er ein Team mit Ruhe und Erfahrung und machte agile Zusammenarbeit schnell wirksam.»*
>
> — Christoph, Principal UX/UI · Versicherungsumfeld

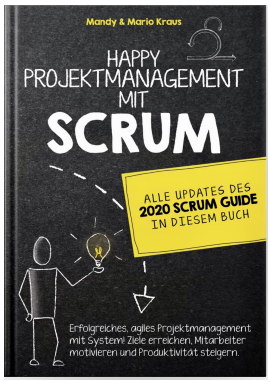
> *«Super Scrum Master – ich habe sehr viel von Mario gelernt.»*
>
> — Robert, Leitung Prozesse · Versicherung

> *«Er hat Team und Product Owner gleichermaßen konstruktiv gechallenged – die Zusammenarbeit war sehr wertschätzend.»*
>
> — Michael, Product Owner · Energiewirtschaft

> *«Marios Beitrag führte spürbar zu mehr Zusammenarbeit, Klarheit und kontinuierlicher Verbesserung – klare Empfehlung.»*
>
> — Sebastian, Führungskraft · Agile Transformation

FACHBUCH

Happy Projektmanagement mit Scrum



Co-Autor: Mario Kraus. Praxisnahes Scrum-Wissen für Teams und Führungskräfte – mit Fokus auf wirksame Zusammenarbeit, klare Rollen und starke Boards.

INTERIM-MANDAT ODER WORKSHOP ANFRAGEN

Lassen Sie uns sprechen.

Sie suchen kurzfristig einen erfahrenen Interim Lead für Digital Banking & Agile Transformation? Oder möchten einen Workshop moderiert haben? Lassen Sie uns in einem kostenfreien Gespräch klären, welches Format passt.

mail@mario-kraus.de

linkedin.com/in/mario-kraus

mario-kraus.de